

公司代码：600177

公司简称：雅戈尔

雅戈尔集团股份有限公司
2020 年年度报告摘要

致股东信

敬爱的股东：

谢谢你们长期的信任，使我们平安地度过了2020年！

过去的一年，新冠疫情的突袭加速了世界的剧变，人们在挑战中又迎来了更多的不确定因素。雅戈尔也同样，面对内部、外部的变革，我们又进行了新形势下的探索。

根据公司确定的战略“用三十年的奋斗，将雅戈尔建成世界级的时尚集团”，我们始终绕不开三大变革：

一是如何将现有的多元化产业实行有效的整合与取舍，我们将面临痛苦的抉择；

二是如何将传统的运行模式向数字化、智能化转型，我们将要付出艰苦卓绝的努力；

三是如何将第一代人创造的基业向二代传承，我们将面临迭代更新的风险。

算事业，靠人做；有志者，事竟成。我们将用永恒不变的创业初心去应对瞬息万变的世界，做到宏观在胸、微观在握。从改变企业文化着手，加快团队建设，改革企业组织，加大科技投入，重现培育、引进更多的品牌，严控企业运行风险。为社会提供优质服务，为企业增长发展后劲，为股东创造更大价值，为员工谋取幸福与尊严，为创造世界级的企业、让人人变得更美好付出更大的努力！

谢谢大家！

李如成

二〇二一年四月二十五日

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2020年度母公司实现净利润6,864,609,284.69元，提取法定公积金228,312,487.91元，加上年初未分配利润15,243,157,878.88元，减去2019年度分红925,800,594.60元，加上其他综合收益结转留存收益169,118,144.81元，期末可供分配的利润为21,122,772,225.87元。

公司董事会提出以下利润分配预案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每股派发现金红利0.50元（含税）；以2020年12月31日公司总股本4,629,002,973股为基数计算，共派发现金红利2,314,501,486.50元（含税），占公司2020年度归属于上市公司股东净利润的比例为31.99%。本年度不送红股，也不以资本公积金转增股本。

根据证监会《关于支持上市公司回购股份的意见》及上海证券交易所《上市公司回购股份实施细则》等规定，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算。2020年度公司以集中竞价交易方式实施股份回购所支付的总金额为2,059,685,055.23元（不含交易费用），将该回购金额与公司2020年度利润分配方案中的现金红利合并计算后，公司2020年度现金分红合计4,374,186,541.73元，占公司2020年度归属于上市公司股东净利润的比例为60.45%。

在董事会审议通过本利润分配预案后至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份、股权激励授予等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	雅戈尔	600177	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘新宇	冯隽、虞赛娜
办公地址	浙江省宁波市海曙区鄞县大道西段2号 公司证券部	浙江省宁波市海曙区鄞县 大道西段2号公司证券部
电话	0574-56198177	0574-56198177
电子信箱	ir@youngor.com	ir@youngor.com

2 报告期公司主要业务简介

(一) 主要业务及经营模式

公司所从属的主要业务包括品牌服装、地产开发和投资业务。

(二) 行业情况

1、品牌服装

经济运行稳定复苏，服装行业展现出强大的发展韧性。纵观 2020 年，国内疫情防控取得了重大战略成果，在全球主要经济体中唯一实现经济正增长，且稳健增长的势头持续延展。服装行业复工复产复市随之稳步推进，消费需求逐渐恢复，消费信心明显提振，限额以上企业服装鞋帽、针纺织品零售额自 8 月开始实现了正增长。

网上销售快速恢复，线上线下融合运营渐成常态。疫情加速了服装企业对新零售新模式的践行，通过深度开展直播电商、小程序电商、网红微商、社群营销等运营方式拓宽线上新零售渠道，根据国家统计局数据，2020 年 1-12 月，穿类商品网上零售额同比增长 5.8%。同时运用 AI、大数据分析等新技术赋能产品和零售终端，构建和完善线上线下协同发展的全渠道零售体系。

品牌文化属性显著增强，占领消费者心智的竞争日趋激烈。在存量竞争的市场环境下，服装品牌紧紧抓住塑造品牌核心价值观的时机，积极推进个性化、年轻化、时尚化的发展策略，注重产品文化属性和内涵的培育，以社交网络等数字化手段与消费者建立多维连接，提升消费体验，本土品牌的认知度、美誉度和影响力持续提升。

2、地产开发

2020 年，地产政策继续坚持“房住不炒、因城施策”的政策主基调，落实城市主体责任，实现稳地价、稳房价、稳预期长期调控目标，调控手段从宏观调控、规模调控转为事先调控、质量调控。

据宁波市房产交易中心信息服务网公示数据整理、统计：宁波市五区 2020 年商品住宅成交面积 552.02 万平方米，同比上升 7%；成交均价 27,733 元/平方米，同比上涨 10%；市五区住宅类用地成交金额 1,106.19 亿元，同比上升 36%，平均溢价率 24%。

苏州迪赛基业不动产服务有限公司统计数据显示：苏州市区（不含吴江）2020 年商品住宅成交面积 680.85 万平方米，同比上升 13.20%，成交均价 27,589 元/平方米，同比上涨 9.47%，苏州市区（不含吴江）住宅类用地成交金额 931.53 亿元，同比下滑 8.87%，平均溢价率 9.93%。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年
总资产	80,015,085,418.20	80,661,323,032.65	-0.80	75,612,003,575.99
营业收入	11,475,570,511.86	12,421,171,432.59	-7.61	9,635,479,253.14
归属于上市公司股东的净利润	7,235,591,574.24	3,972,408,923.47	82.15	3,676,929,188.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,144,308,523.14	3,591,218,171.90	-12.44	3,099,071,190.08
归属于上市公司股东的净资产	28,538,309,280.88	27,808,845,065.86	2.62	28,181,670,497.56
经营活动产生的现金流量净额	2,205,669,257.02	2,764,431,913.33	-20.21	2,721,612,786.83
基本每股收益（元/股）	1.56	0.81	93.07	0.73
稀释每股收益（元/股）	1.56	0.81	93.07	0.73
加权平均净资产收益率（%）	26.03	14.14	增加11.89个百分点	13.99

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,009,608,924.13	3,185,891,539.27	1,796,661,964.42	2,483,408,084.04
归属于上市公司股东的净利润	1,033,166,975.11	1,842,899,297.66	2,708,132,262.57	1,651,393,038.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	958,796,234.80	1,532,695,398.50	619,457,315.04	33,359,574.80
经营活动产生的现金流量净额	777,566,300.69	-143,958,261.70	1,584,508,412.68	-12,447,194.65

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

2020 年起首次执行新收入准则，时尚板块采用“总额法”，已披露定期报告时尚板块数据采用“净额法”，故季度数据与已披露定期报告数据存在差异。

4 股本及股东情况

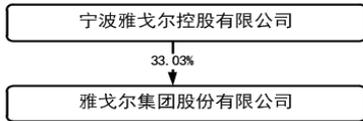
4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					103,112		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					101,887		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
宁波雅戈尔控股有限公司	0	1,529,058,577	33.03	0	无		境内非国有法人
昆仑信托有限责任公司－昆仑信托·添盈投资一号集合资金信托计划	-40,901,354	528,992,439	11.43	0	未知		其他
中国证券金融股份有限公司	0	251,131,792	5.43	0	未知		其他
雅戈尔集团股份有限公司回购专用证券账户	-86,072,797	145,524,427	3.14	0	无		其他
李如成	0	126,436,328	2.73	0	无		境内自然人
深圳市博睿财智控股有限公司	1,471,200	99,471,200	2.15	0	未知		境内非国有法人
香港中央结算有限公司	18,985,814	71,086,906	1.54	0	未知		其他
深圳市恩情投资发展有限公司	4,577,300	47,367,528	1.02	0	未知		境内非国有法人
宁波盛达发展有限公司	0	39,606,947	0.86	0	无		境内非国有法人
姚建华	-86,800	28,413,200	0.61	0	未知		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明		宁波雅戈尔控股有限公司、宁波盛达发展有限公司、李如成系一致行动人；其他股东未知其有无关联关系或是否属于一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

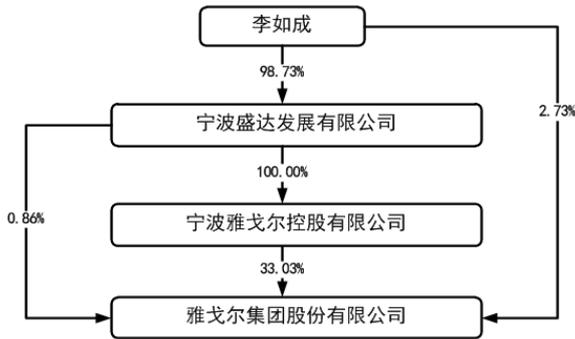
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020年，面对新冠肺炎疫情危机，雅戈尔人表现出了坚强的韧性——万众一心，抗疫战疫；千方百计，复工复产，各产业逐步恢复，迈上正常发展轨道。并且，在疫情期间加速推进了数字化、信息化建设，通过线上线下融合的探索、深化，为雅戈尔时尚产业的发展打开了新局面。

报告期内，雅戈尔累计完成营业收入 1,147,557.05 万元，较上年同期下降 7.61%；实现归属于上市公司股东的净利润 723,559.16 万元，较上年同期增长 82.15%；其中：

时尚板块完成营业收入 633,401.62 万元，剔除新收入准则的影响后，较上年同期下降 8.44%；实现归属于上市公司股东的净利润 96,030.75 万元，较上年同期下降 6.48%；

房产板块完成营业收入 507,116.40 万元，较上年同期下降 13.99%；实现归属于上市公司股东的净利润 165,688.28 万元，较上年同期增长 12.95%；

投资业务实现归属于上市公司股东的净利润 465,455.53 万元，主要由于出售宁波银行股权的影响，较上年同期增加 317,807.28 万元，增长 215.25%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 执行《企业会计准则第 14 号——收入》(2017 年修订)(以下简称“新收入准则”)

财政部于 2017 年度修订了《企业会计准则第 14 号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。执行该准则的主要影响如下：

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	对 2020 年 1 月 1 日余额的影响金额	
		合并	母公司
(1) 原确认为销售费用的佣金作为合同取得成本资本化。	其他流动资产	69,587,392.28	
	递延所得税负债	17,384,039.29	
	未分配利润	61,834,728.92	
	持有待售资产	16,052,293.21	
	持有待售负债	4,013,073.30	
(2) 将与销售商品相关的预收货款重分类至合同负债。	少数股东权益	2,407,843.98	
	预收款项	-12,370,277,033.80	
	合同负债	11,345,482,786.33	
	其他流动负债	1,024,794,247.47	

与原收入准则相比，执行新收入准则对 2020 年度财务报表相关项目的影响如下(增加/减少)

单位：元

受影响的资产负债表项目	对 2020 年 12 月 31 日余额的影响金额	
	合并	母公司
其他流动资产	97,575,494.71	
预收款项	-17,035,165,538.97	
合同负债	15,621,166,209.01	
其他流动负债	1,413,999,329.96	
递延所得税负债	9,663,904.20	

单位：元

c	对 2020 年度发生额的影响金额	
	合并	母公司
营业收入	527,801,600.26	
销售费用(商场销售费用)	527,801,600.26	
销售费用(返利及佣金)	-27,988,102.43	
所得税费用	6,997,025.61	
净利润	20,991,076.82	

(2) 执行《企业会计准则解释第 13 号》

财政部于 2019 年 12 月 10 日发布了《企业会计准则解释第 13 号》(财会〔2019〕21 号, 以下简称“解释第 13 号”), 自 2020 年 1 月 1 日起施行, 不要求追溯调整。

①关联方的认定

解释第 13 号明确了以下情形构成关联方: 企业与其所属企业集团的其他成员单位(包括母公司和子公司)的合营企业或联营企业; 企业的合营企业与企业的其他合营企业或联营企业。此外, 解释第 13 号也明确了仅仅同受一方重大影响的两方或两方以上的企业不构成关联方, 并补充说明了联营企业包括联营企业及其子公司, 合营企业包括合营企业及其子公司。

②业务的定义

解释第 13 号完善了业务构成的三个要素, 细化了构成业务的判断条件, 同时引入“集中度测试”选择, 以在一定程度上简化非同一控制下取得组合是否构成业务的判断等问题。

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行解释第 13 号, 比较财务报表不做调整, 执行解释第 13 号未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(3) 执行《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》

财政部于 2020 年 6 月 19 日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会〔2020〕10 号), 自 2020 年 6 月 19 日起施行, 允许企业对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让进行调整。按照该规定, 对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让, 企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

本公司对于属于该规定适用范围的租金减让全部选择采用简化方法进行会计处理, 并对 2020 年 1 月 1 日至该规定施行日之间发生的相关租金减让根据该规定进行相应调整。

本公司作为承租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期销售费用合计人民币 38,857,385.58 元。

本公司作为出租人采用简化方法处理相关租金减让冲减本期营业收入人民币 2,050,147.66 元。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比, 对财务报表合并范围发生变化的, 公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2020 年 12 月 31 日止, 本公司合并财务报表范围内子公司如下:

雅戈尔服装控股有限公司
雅戈尔置业控股有限公司
雅戈尔(香港)实业有限公司
雅戈尔投资有限公司
宁波雅戈尔新城置业有限公司
杭州雅戈尔置业有限公司
宁波雅戈尔钱湖投资开发有限公司
苏州雅戈尔置业有限公司
宁波雅戈尔达蓬山旅游投资开发有限公司

苏州雅戈尔汉麻酒店管理有限公司
宁波雅戈尔动物园有限公司
宁波雅戈尔北城置业有限公司
宁波雅戈尔姚江置业有限公司
宁波雅戈尔服饰有限公司
重庆雅戈尔服饰有限公司
雅戈尔服装制造有限公司
宁波东吴置业有限公司
宁波雅戈尔高新置业投资有限公司
上海雅戈尔置业有限公司
嵊州雅戈尔毛纺织有限公司
宁波泓雅投资有限公司
宁波雅致园林景观有限公司
苏州雅戈尔北城置业有限公司
苏州雅戈尔富宫大酒店有限公司
哈特马克斯有限公司
上海雅戈尔商业广场有限公司
苏州网新创业科技有限公司
新马服装国际有限公司
粤纺贸易有限公司
浙江英特物业管理有限公司
金愉贸易有限公司
杭州雄发投资管理有限公司
雅戈尔（琿春）有限公司
宁波雅戈尔投资管理有限公司
宁波雅戈尔健康科技产业投资基金合伙企业(有限合伙)
雅戈尔纺织控股有限公司
泓懿资本管理有限公司
宁波泓懿股权投资合伙企业（有限合伙）
苏州胜远威企业管理有限公司
苏州琅鸿威企业管理有限公司
上海雅戈尔置业开发有限公司
上海尉立商贸有限公司

上海郎誉商贸有限公司
上海首鸣商贸有限公司
兰州雅戈尔置业有限公司
甘肃雅戈尔西北置业有限公司
杭州大燕电子商务有限公司
宁波铂境置业有限公司
宁波铂筑置业有限公司
台州市达索商务服务有限公司
宁波铂澜置业有限公司
宁波雅戈尔健康产业投资有限公司
宁波森雅商务服务有限公司
宁波森尔商务服务有限公司
雅戈尔（瑞丽）有限公司
雅戈尔（瑞丽）服装有限公司
新疆雅戈尔农业科技股份有限公司（2021年1月更名宁波新昊农业科技股份有限公司）
阿克苏新昊纺织有限公司（原名阿克苏雅戈尔纺织有限公司）
阿瓦提新雅棉业有限公司
巢湖雅戈尔色纺科技有限公司
喀什新昊纺织有限公司（原名喀什雅戈尔纺织有限公司）
新疆阳绒棉科技有限公司
雅戈尔康旅控股有限公司
宁波市雅拓商务服务有限公司
云南雅戈尔阳绒棉科技有限公司
宁波新昊纺织有限公司
宁波市园筑置业有限公司
宁波市湖境置业有限公司
宁波市甬筑置业有限公司
宁波市湖庭置业有限公司
逸动国际(香港)有限公司
ALI KOREA INC
宁波雅戈尔西子文化产业有限公司
温州千未置业有限公司
宁波市科益置业有限公司

宁波市格赋置业有限公司
宁波市恒赋置业有限公司
宁波市光蕴置业有限公司
宁波市甬焱置业有限公司
宁波市崇森置业有限公司
宁波市科利置业有限公司
宁波市光域置业有限公司
宁波市甬川置业有限公司
宁波市崇筑置业有限公司
宁波青春服装有限公司

本报告期合并范围变化情况详见本附注“八、合并范围的变更”。

本公司子公司的相关信息详见本附注“九、在其他主体中的权益”。